

Construcción en México

La era dorada se aproxima

 Soben

Shaping the future
with integrity

La nueva era dorada de México

La construcción en México ha tenido varios periodos de gran crecimiento. En los 1800, hubo un gran crecimiento en su infraestructura, creando miles de kilómetros de vías ferroviarias, nuevos puertos e infraestructura hídrica. Más recientemente, el Tratado de Libre Comercio Norteamericano de 1994 desencadenó el crecimiento y establecimiento de un sector industrial variado y ahora próspero.

Hoy, México está entrando en una nueva era de actividades de construcción. La digitalización está conduciendo al desarrollo de un cluster de centros de datos, localizado en Querétaro, ciudad que resulta ser la sede de Soben México. El movimiento de globalización a regionalización mejor conocido como nearshoring, ha sido acelerado por recientes eventos geopolíticos y ha logrado promover una mayor inversión de nuestros vecinos Norteamericanos y otros países que desean estar cerca de los Estados Unidos.

El objetivo de este reporte es proveer un vistazo de mi país, sus características, sus fortalezas y algunas oportunidades que éste ofrece. Así mismo comparto algunos de los conocimientos que he obtenido a lo largo de 30 años trabajando en proyectos industriales, de tecnología y energía sustentable tanto en México como en Estados Unidos.

“

Es muy grato para mí el poder liderar las actividades de Soben en México, las cuales comenzaron con la creación de nuestras oficinas Americas en 2021 y continuó con mi nombramiento como director nacional en agosto de 2022. Estos son tiempos emocionantes para México y todo nuestro equipo en el país.

”



Marco Mora
 Director Nacional en México, Soben
marco.mora@sobenc.com
 +52 442 445 1768

Nearshoring y tecnología: impulsando la construcción

La tensión actual entre EE. UU. y China está impulsando una gran ola de Nearshoring, lo cual significa que empresas extranjeras trasladan sus plantas de manufactura a México (a veces incluso de China), para así estar más cerca del mercado Norteamericano.

\$35.3m
Anuales

El nearshoring ha visto a los EE.UU., Canadá y México esforzándose por acortar sus cadenas de suministro, logrando que una mayor cantidad de bienes sean fabricados en los países vecinos.

Según la Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el nearshoring podría sumar \$35,300 millones de dólares anuales a la economía de México debido a la exportación de bienes, el BID promete entre \$1,750 millones y \$2,250 millones de financiamiento para los próximos tres años¹.

La oleada de nearshoring ya está en marcha. En 2022, la inversión extranjera directa en México aumentó un 12% respecto al año anterior, con 400 empresas buscando reubicarse en el país, según la secretaria de Economía de México²

400 
Compañías



México es un país con alrededor de 200 años de experiencia en proyectos industriales de gran tamaño, los cuales datan desde la llegada de la industria textil -ahora prácticamente inexistente debido a su impacto medioambiental- seguida por las industrias automotriz y aeroespacial.

“El cambio en la industria de la construcción fue radical durante ese tiempo”, informa Marco Mora, director nacional de Soben en México, quien regresó a su país de origen desde los EE. UU. en 2013 y ha trabajado en más de 60 proyectos industriales desde entonces. “Ahora, gracias a nuestro capital humano y altos estándares de educación en diversas disciplinas relacionadas a la ingeniería, tenemos la capacidad de cumplir con regulaciones internacionales de construcción.”

Capital Humano

Comparado con otros países desarrollados, México tiene una población joven de familias numerosas. La edad promedio en México es de 29.2 años¹, comparado con 38.3 años en Estados Unidos y 40.5 en Reino Unido.

MX	29.2	Años
US	38.3	Años
UK	40.5	Años

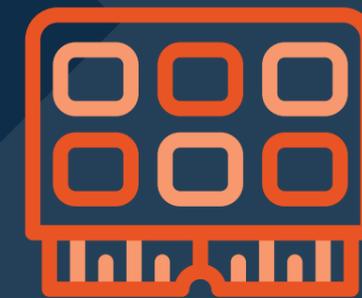
El costo de la mano de obra es una fuerza impulsora para la reubicación a México. Marco cita el ejemplo de un fabricante de componentes computacionales Marco menciona el ejemplo de un fabricante de componentes para computadoras, el cual en tan solo un año, logró recuperar los costos de su reubicación a México gracias a los ahorros en salarios de mano de obra. También hay enormes ganancias logísticas: los contenedores podrían tomar dos meses para viajar desde Asia a los EE. UU. en comparación con tres días desde México.



Otras empresas establecidas también están invirtiendo en el país. Los fabricantes automotrices, por ejemplo, están transformando sus líneas de

producción para suplir la creciente demanda de vehículos eléctricos, tendencia que el gobierno mexicano está dispuesto a nutrir. BMW está invirtiendo \$866 millones en San Luis Potosí, en la región central de México, en una instalación para producir baterías de alto voltaje y automóviles totalmente eléctricos, mientras que en marzo Tesla anunció la construcción de una nueva gigafábrica en Monterrey.

Aunque alrededor del 76% de la población mayor de cinco años es usuaria de Internet, en 2021, fue notorio que el uso del internet no está completamente desarrollado; por ejemplo, solo 22% de los usuarios compran bienes en línea⁴.



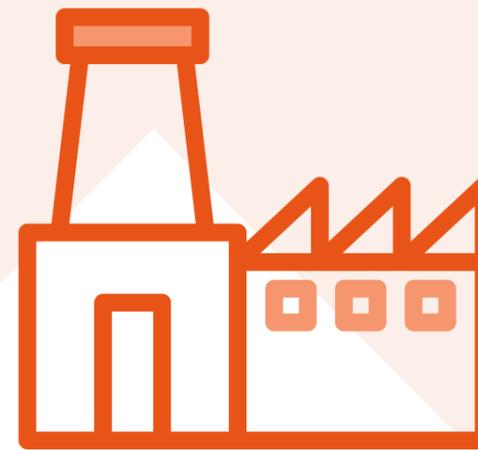
Con el avance de la digitalización y más procesos industriales que exigen conectividad y almacenamiento digital, el mercado de los centros de datos es otra área clave para la construcción.



Transición energética

La transición de México a energías limpias será una consideración importante para muchos inversores extranjeros que tienen el objetivo de disminuir sus emisiones de carbono. En 2021, poco menos del 30% de la energía del país fue generada por fuentes limpias como el viento y celdas fotovoltaicas(PV)⁵. En noviembre de 2022, el gobierno mexicano expuso en un comunicado su intención de duplicar la capacidad de energía renovable para 2023, invirtiendo \$48 billones en ello⁶.

30%
Generado con energía limpia

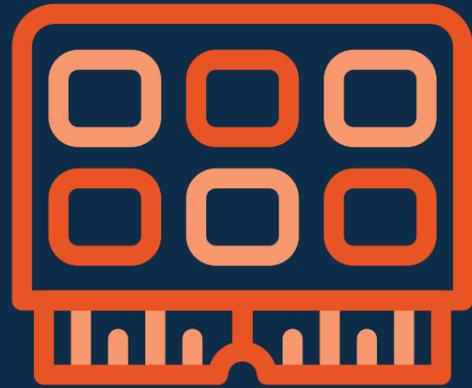


Con una inmensa inversión planeada y en proceso, su país es un excelente lugar para residir, dice Mora. *“Hemos disfrutado de la inversión extranjera por muchos años en el sector industrial, pero ahora estamos posicionados para subir de nivel, gracias al acuerdo con los Estados Unidos y Canadá.”*



Las habilidades y prácticas de diseño y gestión de proyectos han mejorado significativamente desde el comienzo de la transformación industrial mexicana, dice Mora: *“A lo largo de los últimos 25 años, la industria ha evolucionado significativamente respecto a los códigos de las habilidades de diseño e ingeniería, y en la gestión de proyectos.”* Sin embargo, existen algunos dilemas potenciales, particularmente alrededor de la selección de sitios, permisos de construcción y estrategias de procuración.





Data Centers

El uso de Internet en México está en auge, tanto para los hogares como para la industria, al igual que el mercado de los centros de datos. Los investigadores predicen una tasa de crecimiento anual compuesto (CAGR) para el mercado de centros de datos del 9,37% entre el 2022 y el 2027⁷.



La pandemia de COVID-19 impulsó el uso de Internet para los consumidores, aumentando el comercio electrónico un 27% en 2021 comparado con el año anterior. Sin embargo, la Asociación Mexicana de Internet reconoce que menos de una cuarta parte de los usuarios realiza compras en línea, por lo que aún queda mucho por crecer.

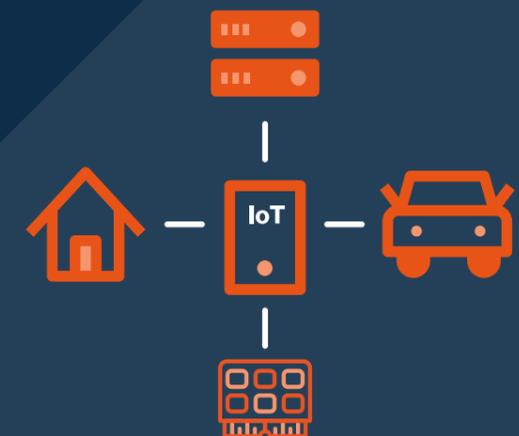
2021

76%
Población con acceso a internet

48%
Comunidades rurales

No todos los 127 millones de habitantes de México tienen acceso a internet actualmente. Aunque a finales de 2021, el 76% de la población tenía acceso a internet, ese porcentaje baja al 48% para las comunidades rurales⁸. En 2022, el gobierno mexicano prometió invertir mil millones de dólares para conectar esas áreas rurales desatendidas⁹.

Al mismo tiempo, la demanda de almacenamiento de datos de las empresas de fabricación y negocios industriales está creciendo con el desarrollo del Internet de las Cosas (IoT) e Inteligencia Artificial (IA). La afluencia de nuevas instalaciones de manufactura gracias al nearshoring solo incrementará esta demanda aún más.





Querétaro: el corazón del mercado

El corazón indiscutible del mercado de centros de datos de México es el estado de Querétaro, cuya capital Santiago de Querétaro, o Ciudad de Querétaro, se encuentra a unos 200 km al norte de la Ciudad de México. El estado tiene alrededor de 10 centros de datos ya en funcionamiento, con otros 10 en proceso¹⁰.

Entre los operadores de centros de datos en Querétaro se encuentran Equinix, Kio Networks y Banamex (Banco Nacional de México). Se informa que Microsoft, AWS y Oracle buscan desarrollar instalaciones en el estado también.

Los desarrollos recientes incluyen el centro de datos brasileño de Odata, quien abrió su primera instalación en El Marqués, Estado de Querétaro en

mayo de 2022. Su QR01 proporciona 8,4 MW con un segundo centro de datos de 30 MW planificado y una construcción total del sitio de 32MW¹¹. En julio de 2022, Ascenty inauguró dos instalaciones, México 1 y México 2, en la ciudad de Querétaro con una capacidad combinada de 52MW¹².

Uno de los desafíos que enfrenta Querétaro es la demanda de energía por parte de dichos centros de datos. El estado ya tiene la mayor demanda de electricidad en el país con otros 350MW de demanda prevista. Según El Economista, el estado enfrenta un déficit energético, para lo cual autoridades locales y federales buscan soluciones. Esto abrió paso para la formación de la Agencia Estatal de Energía, encargada de gestionar este y otros temas relacionados con la energía¹³.

Quizás por esta razón, los desarrolladores de centros de datos están comenzando a mirar hacia otros estados. En octubre 2022, comenzó la construcción de Layer 9 México, que según sus desarrolladores será el centro de datos más grande en Latinoamérica con una inversión de \$800 millones de dólares distribuidos en dos fases. Estas instalaciones estarán en Guanajuato,



estado adyacente a Querétaro¹⁴. También hay actividad en el segundo centro de datos más grande de México. En noviembre de 2022 llegó la noticia de la compra de un campus de centros de datos por KIO Networks de 20MW de capacidad en la Ciudad de México,

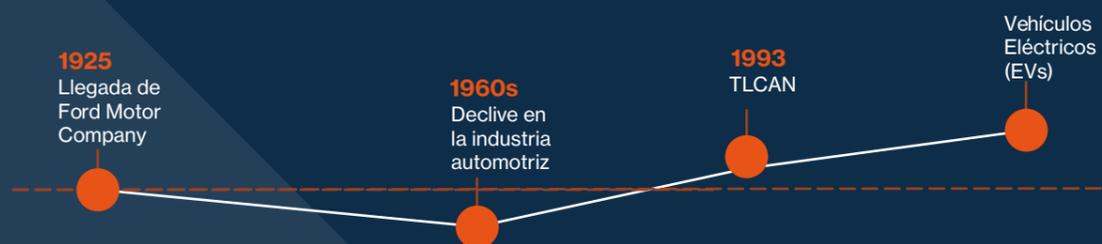
conocido como KIO MEX6¹⁵. La importancia del sector de centros de datos en México se demostró el 22 de marzo de 2023, cuando la Asociación Mexicana de Centros de Datos (MEXDC) fue lanzada oficialmente en la Ciudad de México. Entre los objetivos de los miembros fundadores Ascenty, DCD, Equinix, Layer9 Data Centers, Odata, Scala Data Centers y KIO están la promoción de iniciativas de sostenibilidad, programas de educación para el público y el impulsar la preparación de personas capacitadas para el sector.





Automotriz

A pesar de algunos altibajos,, el sector automotriz tiene una larga trayectoria en México, la cual comenzó en 1925 con la llegada de la Ford Motor Company. A pesar de existir cierto nivel de decadencia en el sector en la década de 1960, la industria automotriz comenzó a crecer nuevamente tras la firma del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) entre México, Estados Unidos y Canadá en 1993. Hoy, el auge de los vehículos eléctricos (EV) promete otra afluencia de inversión.



Actualmente, los fabricantes de nivel 1 incluyen General Motors, Chrysler, Volkswagen, Nissan, Mercedes Benz, BMW, Toyota, KIA, Honda, Mazda y, por supuesto, Ford. Alimentar a estos fabricantes implica una larga cadena de suministro de las empresas de nivel inferior.



Los estados clave de la industria automotriz incluyen áreas cercanas a la frontera de EE. UU. en los estados de Baja California, Sonora, Chihuahua, Coahuila y Nuevo León. También se encuentra el corredor industrial de El Bajío que va desde Querétaro hacia el norte, pasando por Guanajuato, San Luis Potosí, así como algunas partes de Jalisco, Aguascalientes y Zacatecas.





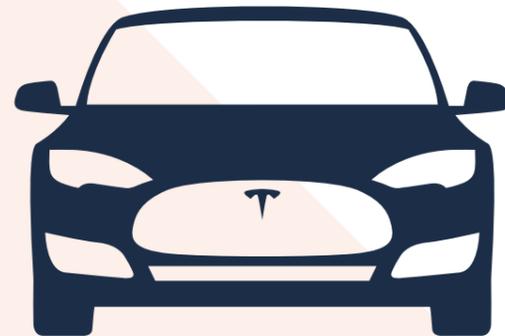
Transformación eléctrica

Las ambiciones de México de iniciar una nueva de crecimiento en el sector automotriz mediante la migración a la producción de vehículos eléctricos (EV) recibió un gran impulso en marzo de 2023 cuando Tesla confirmó que construiría una gigafábrica en Monterrey, en el norte de México.

A esto siguió a una serie de anuncios de empresas automotrices que planean la transformación de México para satisfacer la creciente demanda de vehículos eléctricos. En 2021 GM anunció que invertiría \$1,000 millones de dólares en su planta Ramos Arizpe en Coahuila, introduciendo primero la fabricación

de paquetes de baterías y motores eléctricos, así como motores de gas con la intención de transicionar a la producción de vehículos eléctricos exclusivamente¹⁶.

Una inversión de \$866 millones por parte de BMW en su planta de producción en el estado de San Luis Potosí guiará la creación de un centro de ensamblaje de baterías y extenderá su línea de ensamblaje para instalar los paquetes de baterías¹⁷.



El Gobierno de México busca crear un conglomerado de baterías de litio. En marzo de 2023 se habló sobre los planes para la construcción de dicha iniciativa en el centro del país, para así alimentar a las plantas automotrices en Puebla, Querétaro, Ciudad de México y Guanajuato¹⁸.





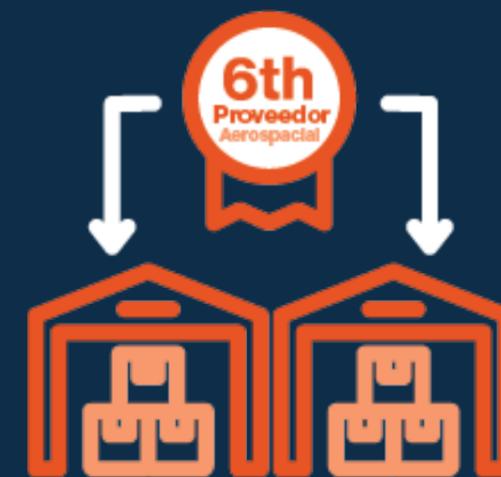
Aeroespacial

El sector aeroespacial de México está creciendo rápidamente. Según la Federación Mexicana de la Industria Aeroespacial (FEMIA), había 100 en el 2004 habían 100 empresas, aumentado a 368 para mediados de 2022. Tres cuartas partes de las cuales son fabricantes¹⁹.



Existen cinco centros principales para las empresas aeroespaciales de México: Baja California, Chihuahua, Nuevo León, Sonora y Querétaro. Baja California representa la mayor participación, siendo sede de compañías como Rockwell Collins, Eaton Aerospace, Honeywell Aerospace, GKN Aerospace, Parker Industrial, Goodrich Aerospace y Safran Aerospace²⁰.

Se espera que la campaña de nearshoring genere más crecimiento en este sector, posiblemente elevando a México de su posición actual como el sexto proveedor aeroespacial más grande de los EE. UU. Es aparente que el estímulo por parte del gobierno federal y estatal para una mayor inversión en el sector está surtiendo efecto, con varias instancias recientes de expansiones a plantas existentes.



● Planes de expansión

En febrero de 2023 GKN Aerospace, que abastece a empresas como Airbus, Gulfstream y Honda Jet, anunció la expansión de 80,000 pies cuadrados a su planta de fabricación en Chihuahua para cumplir con nuevas demandas de fabricación y montaje de materiales compuestos²¹. GKN cuenta con tres instalaciones en México.



En septiembre de 2022, la empresa canadiense Bombardier, quien fabrica componentes y sistemas aeronáuticos en su planta de Querétaro, anunció que incrementaría su producción²². De igual manera, en Julio de 2022 Airbus Helicopter firmó un acuerdo con el estado de Querétaro para incrementar la capacidad de su planta de producción a cambio de incentivos financieros²³.



A pesar de que ya existen 21 instituciones académicas que ofrecen programas de educación aeronáutica en México²⁴, hay planes para aumentar la educación en este sector en una apuesta por crear una fuente de talento. El año pasado, 31 universidades e institutos tecnológicos se unieron para resolver las brechas en las necesidades educativas que tiene el sector aeroespacial²⁵.





Infraestructura

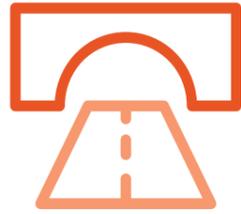
A medida que el nearshoring comienza a afianzarse, los planes de México para aumentar la inversión en la infraestructura, con financiamiento público y privado, se acelerará. Puertos, líneas ferroviarias y carreteras se construirán serán mejoradas para facilitar el flujo de bienes y materiales tanto dentro como fuera del país.

Actualmente, el gobierno mexicano tiene planes en puerta para la modernización de seis puertos²⁶. El Puerto de Chiapas localizado en la entidad con el mismo nombre, ha sido destinado para ello. El puerto formará parte del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec entre Veracruz y Oaxaca, donde se incluirá la creación de una nueva línea de carga de 300 km y mejoras al ferrocarril en varios estados.

El objetivo del Corredor Interoceánico es mejorar la conectividad entre los puertos de Veracruz y Oaxaca para brindar una alternativa al Canal de Panamá como conexión entre el Océano Atlántico y el Océano Pacífico²⁷. Nuevas terminales de contenedores en el puerto de Salina Cruz en Oaxaca y el puerto de Coatzacoalcos en Veracruz

forman parte de esa visión. También está a la vista la modernización del puerto de Guaymas en Sonora junto con una carretera de 100km entre el norte del estado de Chihuahua y la costa occidental. Inversiones en puerto de Progreso en Yucatán y el puerto de Veracruz también están bajo consideración.



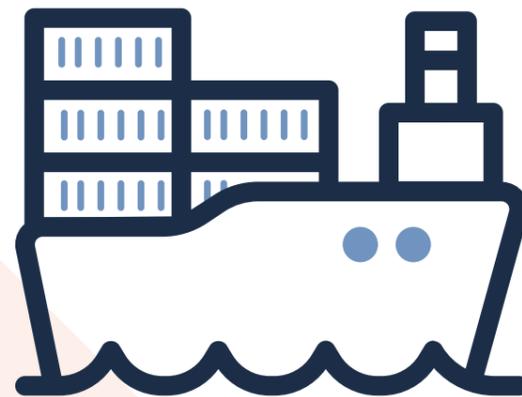


Inversión privada

Po otro lado, hay inversiones del sector privado en proceso. En diciembre de 2022, Caxxor Group firmó un acuerdo para desarrollar el corredor USMCA, un plan de \$3,300 millones para unir el estado de Sinaloa en México con Winnipeg en Canadá, a través de EE. UU. Esto implicaría la construcción de un puerto flotante en Mazatlán, Sinaloa, una línea férrea de 180km entre Durango y Mazatlán, y cuatro parques industriales en los estados de Coahuila y Durango²⁸.



El Gobierno también tiene proyectos ambiciosos para sus carreteras, con un costo de \$18 millones²⁹. La meta es modernizar sus 15 principales rutas de transporte, nueve de las cuales discurren al país longitudinalmente y seis transversalmente. Entre los planes se encuentran obras conectadas con el Corredor Interoceánico y la Carretera 200 que corre a lo largo Pacífico, desde Tepic hasta Oaxaca.





Sostenibilidad

Si bien las prácticas de construcción sustentable en México se encuentran en una etapa relativamente temprana, existen bases firmes que ayudarán a la industria de la construcción a responder a las nuevas demandas de construcción sustentable. Posibles inversionistas, empresas privadas que buscan reubicarse y los gobiernos norteamericanos están presentando argumentos sólidos a favor de una construcción más eficiente y sostenible.

Según la Corporación Financiera Internacional (IFC), que forma parte del Banco Mundial, sólo alrededor del 5% de los edificios fueron certificados como verdes en 2020³⁰. Hay tres sistemas de construcción sustentable e internacionales que se implementan en México: LEED, EDGE y BOMA Building Environmental Standards.



EDGE (Excelencia en Diseño para Mayores Eficiencias) es quizás el de más rápido crecimiento. Fue establecido en 2012 por la IFC para proporcionar un esquema de certificación de edificios ecológicos accesible y asequible. Para lograr la certificación EDGE, los edificios deben usar un 20% menos de agua, servicios públicos y materiales de construcción en comparación con una muestra base para la ciudad donde se están desarrollando.

Los proveedores de materiales ya conocen las oportunidades de la construcción ecológica en México. Por ejemplo, los proveedores de concreto Holcim y Cemex lanzaron recientemente sus marcas de concreto de bajo contenido de carbono en el país.



Energías renovables

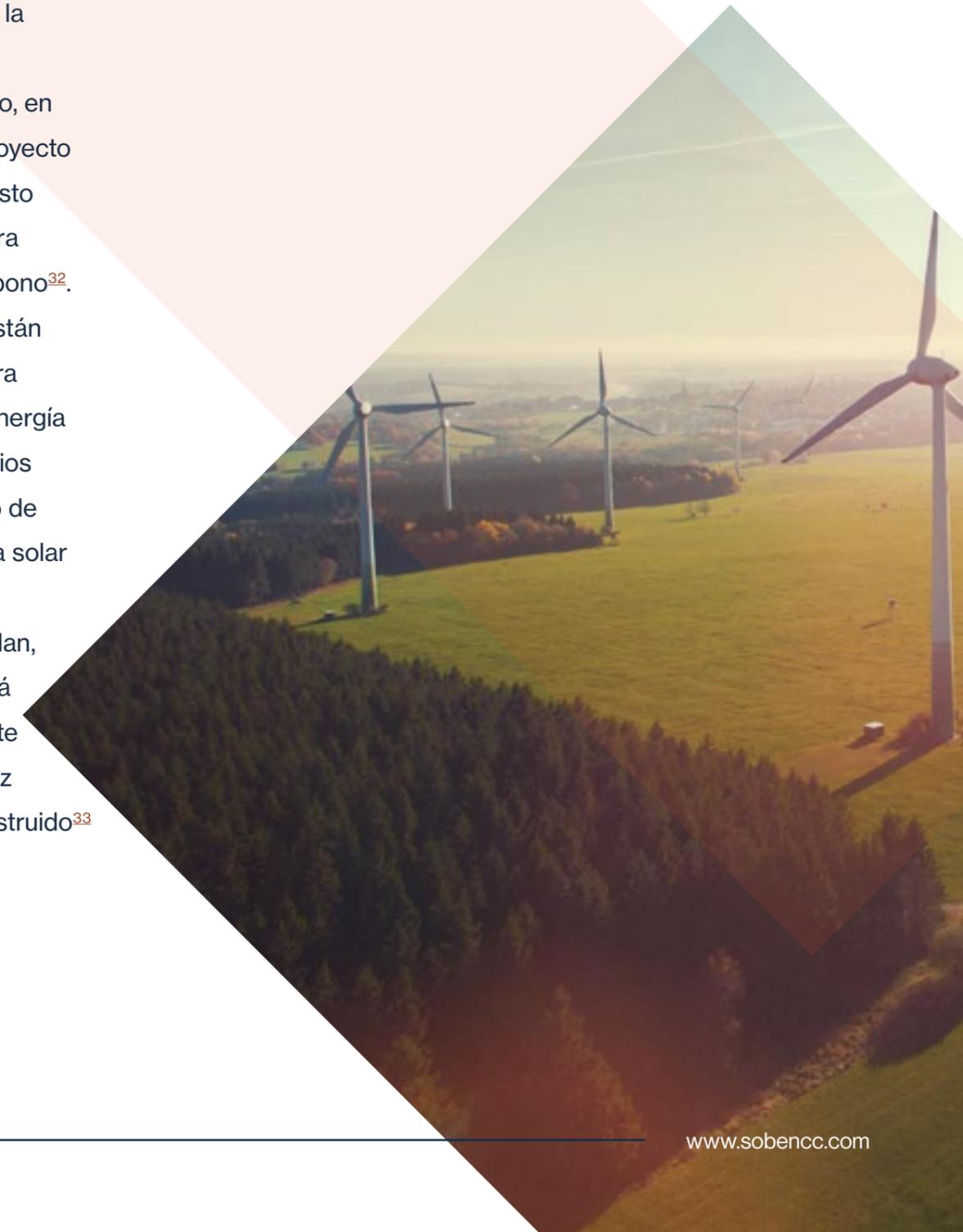
En 2021, México generó poco menos del 27% de su energía a partir de fuentes limpias como la solar y la eólica³¹. Según el Departamento de Energía de EE. UU., esa proporción podría aumentar con relativa facilidad al 35% para 2024, con abundantes recursos de energía eólica, solar, geotérmica e hidroeléctrica.



Los planes del Gobierno de México para duplicar su capacidad de energía renovable para 2030 están respaldados por iniciativas como el Plan Sonora, que fue anunciado en la cumbre climática COP27 en Egipto. El Plan incluye inversiones en parques solares en Sonora y parques eólicos en Oaxaca, analiza cómo las reservas de litio en Sonora podrían ser explotadas y describe los planes de expansión para Guaymas, el puerto principal de este estado.



A un nivel más local, algunos estados están tomando la iniciativa en la transición energética y la descarbonización. Por ejemplo, en 2018, Querétaro se unió al Proyecto Camino Climático que lo ha visto establecer una trayectoria para reducir sus emisiones de carbono³². Entre los planes del estado están implementar energía solar para servicios públicos, producir energía renovable y calefacción en sitios industriales y aumentar el uso de vehículos eléctricos. La planta solar de \$1,600 millones de Puerto Peñasco, encabezada en el Plan, ya está en construcción y será el diseño más grande de este tipo en América Latina una vez que esté completamente construido³³.





Gestión de proyectos en México:

Lecciones aprendidas

Como todos los países, México tiene una serie de regulaciones y permisos a los cuales los desarrolladores deben adherirse si desean completar un proyecto con éxito. En la última década, Marco Mora ha visto muchos proyectos que incurren en obstáculos debido a la falta de conocimiento sobre los procedimientos y capacidades locales. Muchos de estos errores todavía suceden al día de hoy, con los siguientes entre los más comunes:



Lección 1:

Ser más diligentes al seleccionar el sitio

Sin la apropiada diligencia en torno a la selección del sitio, los errores cometidos en esta etapa pueden ser muy costosos. A menudo puede haber una falta de información relacionada con la infraestructura eléctrica, evaluaciones geológicas y ambientales, estudios topográficos e hidrológicos, entre otros. *"Veo empresas que vienen de fuera de la región que no tienen ni idea", dice Mora. "Ellas toman decisiones al comprar un terreno basadas en información incompleta, lo que les puede costar muy caro más adelante."*

Las empresas también deben ser cuidadosas con los asesores locales que eligen para colaborar, aconseja Mora. Hay casi 30 tareas y acciones asociadas con el proceso de selección del sitio: desde negociar incentivos gubernamentales hasta interacciones con la Agencia de Protección Ambiental y el análisis de los recursos laborales y profesionales.

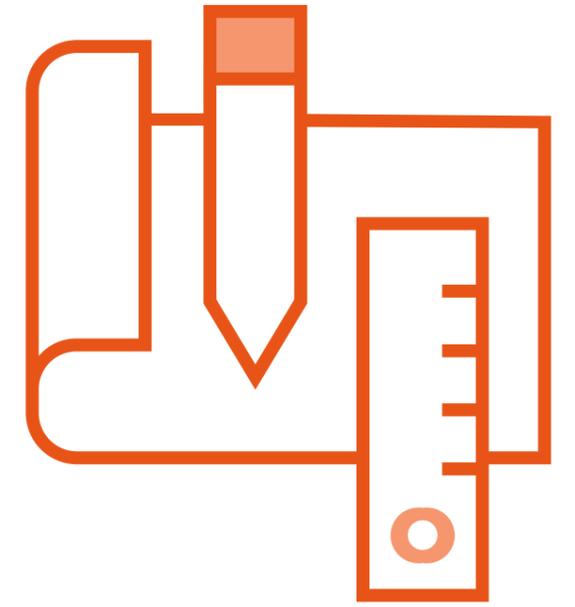


Lección 2:

Insista en altos estándares de seguridad

En las últimas dos décadas, la práctica respecto a la prevención de accidentes y seguridad en el sitio de trabajo han mejorado enormemente gracias a regulaciones basadas en las de la Administración de Seguridad y Salud Ocupacional (OSHA) de los Estados Unidos. Sin embargo, algunos contratistas en el extranjero no se dan cuenta de los estándares de seguridad requeridos, advierte Mora.

Los contratistas que no prestan atención a las normas de seguridad pueden presentar ofertas más bajas que sus competidores, dice Mora. *“Piense con mucho cuidado si está considerando adjudicar a un contratista en función al precio únicamente. No solo serán más bajos los estándares de seguridad. Habrá otros riesgos que no han sido costeados, y es el cliente quien termina pagando”.*



Lección 3:

Diseño de ingeniería: obtienes lo que pagas

“En el pasado, muchas empresas no se dieron cuenta de la importancia de contar con un buen diseño ingenieril”, dice Mora. En lugar de pagar por una empresa calificada y de buena reputación, los clientes estaban tentados a optar por un contratista general que ofreciera servicios generales de ingeniería como parte de su paquete.

“Muchos contratistas, para acceder al mercado, brindan diseño de ingeniería, pero en un nivel muy bajo. Esto crea problemas durante todo el proceso”, dice Mora, quien a menudo ha sido llamado para resolver tales problemas. Afortunadamente, hoy en día las empresas de diseño de ingeniería con un nivel adecuado para ser competitivas existen; nuevamente, las buenas prácticas de debida diligencia deben ser parte de la selección y proceso de designación.



Lección 4:

Comprender el proceso de obtención de permisos y presentar su solicitud con anticipación

Obtener los permisos de construcción correctos en el momento correcto es, por su naturaleza, un proceso burocrático, y uno que varía de estado a estado. Hay una larga lista de permisos en múltiples categorías que cubren el proceso de construcción, impactos en carreteras, impacto ambiental, agua, energía, mano de obra, incendios y finalización de la construcción.

"Es muy doloroso si no lo haces bien, y las regulaciones aumentan todo el tiempo", dice Mora. "Veo que la gente subestima lo difícil que puede ser obtener permisos ambientales, eléctricos o la cédula de habitabilidad." Cita un proyecto que estuvo vacío durante ocho meses debido a que la solicitud de la cédula de habitabilidad no se tramitó en el momento oportuno.



Conclusión

México a la alza

En un momento en que el mundo se mueve en tantos planos: flujos globales de bienes, digitalización, descarbonización y transición energética, México está en una posición única para beneficiarse. Como las reubicaciones por nearshoring demuestran, el país tiene mucho que ofrecer a las empresas que pueden explotar su experiencia y las cadenas de suministro existentes a y las cadenas de suministro existentes en múltiples sectores.

De una rica fuente de capital humano a su creciente sector de energías renovables y su posición como el segundo núcleo de centros de datos más grande en América Latina, México está comenzando a desarrollar su enorme potencial. Con un historial de 200 años de desarrollo industrial, hay un sector de construcción saludable y profesional al cual recurrir.

Por supuesto, al igual que su vecino norteamericano inmediato, México es un país de muchos estados. Cada uno tiene diferentes beneficios, limitaciones, incentivos y regulaciones. No tomar nota de estos detalles al establecer proyectos de construcción tendrá repercusiones negativas en el futuro. Por lo tanto, es de vital importancia para cualquier organización establecer una gestión de proyectos sólida en cada fase del desarrollo.

Con el asesoramiento y la experiencia adecuados, este es un país de muchas oportunidades. Aquellas empresas que, como Soben, elijan invertir y crecer aquí podrán formar parte del comienzo de una nueva y maravillosa era.

About Soben

Fundado en 2011, Soben ofrece algo diferente: las mejores prácticas de consultoría combinadas con la experiencia comercial que la realización de proyectos de gran envergadura provee. Nuestro fundador, Scott Smyth, comenzó su carrera en la práctica privada antes de pasar a trabajar para contratistas como gerente comercial. Durante este tiempo, Scott descubrió que le costaba encontrar organizaciones que lo apoyaran y sobre todo, que entendieran la responsabilidad que conlleva el ser un contratista clave en proyectos de alto riesgo.

Como resultado, Scott fundó Soben. Desde el 2011 hemos apoyado a diversas organizaciones líderes en el mundo, ayudándoles a aumentar la certeza de sus inversiones en proyectos de construcción a través de nuestros servicios de consultoría referentes a la gestión de costos, gestión de proyectos, programas y riesgos.

Orgullosamente, Soben está construyendo el futuro con integridad.

Más información en www.sobencc.com

Contactos clave



Marco Mora
Director Mexico

marco.mora@sobencc.com
+52 442 445 1768



Joe Cusick
CEO - Americas

joe.cusick@sobencc.com
+1 (973) 960-4105

Referencias

- 1| IDB Joins Forces with Mexico to Promote Nearshoring, IDB Inter- American Development Bank.
- 2| Mexico needs more infrastructure investment to meet nearshoring demand, experts say, by MND Staff. Mexico News Daily.
- 3| Mexico Population 2023, WorldoMeter.
- 4| Changing the way that the cloud connects Latin America. Data Centre.
- 5| Mexico – Country Commercial Guide. International Trade Administration.
- 6| Mexico vows to double renewable energy capacity by 2030. Reuters
- 7| Mexico Data Center Market Report 2022-2027: Investment Analysis & Growth Opportunities. Globe Newswire by Notified.
- 8| Mexico – Country Commercial Guide, Internet and Digital Economy. International Trade Administration.
- 9| Mexico data center market to reach investment of \$1.15 billion in 2028; huge demand for cloud computing boosting the adoption of greenfield facilities in mexico – arizton, PR Newswire. Yahoo Finance.
- 10| Querétaro, a benchmark in energy demand for data centers, By Viviana Estrella. El Economista.
- 11| Odata launches Mexico data center in Querétaro, by Dan Swinhoe. Data Center Dynamics.
- 12| Ascenty launches two data centers in Mexico, completes construction on second facility in Chile, By Dan Swinhoe. Data Center Dynamics.
- 13| Querétaro, a benchmark in energy demand for data centers, by Viviana Estrella. El Economista.
- 14| The largest Data Center in Latin America arrives in Guanajuato. Mexico Now.
- 15| Kio Networks Gets a New Data Center with 20MW Capacity in Mexico Cit, by Yash Bhardwaj. Telecom Talk.
- 16| Will the EV Transition Pull Mexico's Automotive Industry Out of Industrial 'Long COVID'? Site Selection.
- 17| BMW to invest \$866M in Mexico in EV push, by Reuters. Automotive News Europe.
- 18| Mexico Mulls Creation of Lithium-Battery Cluster With Tesla, Among Other Companies. By Zenyazen Flores. Bloomberg Linea.
- 19| Mexico – Country Commercial Guide, Aerospace. International Trade Administration.
- 20| 7 most famous aerospace manufacturing companies in Mexico. Tijuana EDC.
- 21| GKN Aerospace to expand Chihuahua facility for business jets. Aerospace Manufacturing.
- 22| Bombardier to increase aerospace parts production in Mexico. AviacionOnline.
- 23| Airbus confirms expansion of its plant in Queretaro. American Industries.
- 24| Mexico's Aerospace Industry: History and Integration, Mexicanist.
- 25| Radiography of the Mexican Aeronautical Higher-Education System, by Enrique Sosa. Mexico Business News.
- 26| Spotlight: 6 port projects Mexico aims to complete by end-2024/ BN Americas.
- 27| "Inter-Oceanic Train," BNamericas.
- 28| Caxxor Group, Mexico sign agreement for T-MEC corridor, BNamericas.
- 29| Mexico offers open doors for highway investors, BNamericas.
- 30| Mexico Green Building Market Maturity Sheet, International Finance Corporation.
- 31| Renewable Energy and Energy Efficiency in Mexico: Progress Toward 2024 Goals, A. Flores-Espino, M.
- 32| Pathways Case Study: Querétaro, The Climate Group.
- 33| Mexico's new renewable energy plan is ambitious but vague, by Fermín Koop, Diálogo Chino.

Get in touch



Straight to the point, incisive and professional... commercially astute, analytical in their approach and will make the tough calls..... a 'stand out' in their field.



UK & Europe

general@sobenc.com
T: +44 141 297 1322

Asia

asia@sobenc.com
T: +91 117 127 9671

Australasia

australia@sobenc.com
T: +61 283 787 948

North America

northamerica@sobenc.com
T: +1 412 230 4014

South America

southamerica@sobenc.com
T: +52 559 990 1014